

Message du président du conseil d'administration

Chers actionnaires,

Au cours des deux dernières années, j'ai eu l'occasion de constater l'agilité de l'équipe de direction de D-BOX, à bâtir une solide structure organisationnelle, à développer des opportunités de croissance pour sa technologie haptique et à générer de solides résultats financiers. Le contexte d'affaires auquel nous avons dû faire face a inclus l'une des pires pandémies mondiales de l'ère moderne, des problèmes de chaîne d'approvisionnement qui ont entraîné des retards et une augmentation des coûts, et sans oublier une cyberattaque (rançongiciel).

Au cours de l'exercice financier 2022, D-BOX a livré une excellente performance financière. Le chiffre d'affaires a augmenté de 92 % annuellement et a généré un BAIIA ajusté positif de 922 000 \$, comparativement à un BAIIA négatif de 3,5 million de dollars pour l'année précédente. Il s'agit d'une étape importante, puisque ceci devrait permettre d'instaurer une plus grande confiance auprès des investisseurs, dans la capacité d'exécution de la haute direction de D-BOX, à mettre en œuvre une stratégie de croissance rentable.

Un des facteurs clés de la croissance de D-BOX, est la qualité de son expérience haptique, la gestion de produits centrée sur le client, et les années d'investissement dans la créativité et l'innovation. C'est l'une des principales raisons pour lesquelles la présence de D-BOX, s'étend à plus de 70 pays, au travers de plus de 400 partenaires commerciaux et est appréciée par des millions de consommateurs mondialement. La diversification géographique et de secteurs d'activités mène à la démocratisation de l'expérience.

Au cours de la dernière année, le conseil d'administration a été très actif à fournir une assise solide à D-BOX et à développer de bonnes pratiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG). En avril 2021, D-BOX a embauché COESIO pour l'avancement de politiques liées à la durabilité environnementale, à l'impact social et aux pratiques de gouvernance d'entreprise. De plus, D-BOX identifiera, intégrera et mesurera les pratiques de développement durable favorisant la responsabilité d'entreprise et l'atténuation de ses risques ESG. Ces politiques soutiendront notre croissance puisqu'elles sont demandées par les actionnaires, valorisées par les clients et attirent les talents les plus recherchés. M. Jean-Pierre Trahan et Mme Zrinka Dekic, se sont ajoutés au conseil. Ils apportent un bagage d'expériences en stratégie d'affaires et en finance corporative avec des réalisations importantes dans les secteurs technologiques et du divertissement.

En ce qui a trait à la croissance future, D-BOX est stratégiquement positionnée pour saisir une part importante d'opportunités dans le secteur du divertissement. D-BOX continuera d'étendre sa présence dans les salles de cinéma, les centres de divertissements, les musées, les arcades, les parcs thématiques, les centres de simulation et de formation et autres lieux commerciaux, car elle dispose d'une base déjà bien établie de partenaires et d'utilisateurs finaux. De plus, le metaverse, les accessoires de jeux vidéo, les produits électroniques pour consommateurs et l'ameublement résidentiel sont autant de domaines où la technologie haptique fera bientôt partie de notre quotidien.

En terminant, D-BOX a construit une solide fondation et nous allons maintenir cet élan vers l'avenir. Je suis très fier de ce qui a été accompli au cours de l'année, avec une plus grande emphase à la gouvernance d'entreprise, la promotion des initiatives ESG et la réalisation d'une excellente performance financière. D-BOX s'engage à créer de la valeur et à croître de manière profitable. Enfin, je tiens à remercier les employés de D-BOX pour avoir cru en la vision, les stratégies et les tactiques, nos clients et partenaires qui ont contribué à démocratiser la technologie haptique de D-BOX et les investisseurs pour le soutien. Vous contribuez tous au succès de D-BOX.

Remerciements sincères,

Signé :

Denis Chamberland

Président du Conseil d'administration

Message du président et chef de la direction

Chers actionnaires,

Ma nomination au poste de président et chef de la direction a été officiellement annoncée le 1^{er} avril 2020, au tout début de la pandémie de COVID. J'ai vécu deux années de turbulence, et ma vie a été tout, sauf ordinaire. Avec persévérance, résilience et foi en notre vision, je suis vraiment fier d'annoncer que D-BOX a livré une excellente performance financière pour l'exercice 2022, dans l'un des contextes d'affaires le plus difficile. Je tiens à remercier toutes les parties prenantes, qui ont fait partie de cette situation extraordinaire, pour leur soutien incommensurable. Je vais résumer quelques-uns des principaux faits saillants et discuter de certains facteurs clés à venir.

Au cours de la dernière année, notre quotidien a été assombri par l'incertitude liée à la pandémie, la gestion imprévisible d'une reprise, une cyberattaque (rançongiciel) et la gestion de la rupture de la chaîne d'approvisionnement qui a entraîné des retards et une augmentation des coûts. Ce qui est le plus gratifiant, c'est de voir que l'équipe de D-BOX a retroussé ses manches et fait preuve de créativité et d'ingéniosité non seulement pour atténuer les impacts négatifs, mais aussi pour offrir une excellente exécution résultant en une solide performance financière. Au cours de l'exercice 2022, les revenus totaux ont augmenté de 92 % annuellement pour atteindre 21,3 millions de dollars, grâce aux revenus des droits d'utilisation qui ont augmenté de 530 % annuellement et au segment du divertissement commercial qui a augmenté de 382 % annuellement. Plus important encore, nous avons généré un BAIIA ajusté positif de 922 000 \$ comparativement à un BAIIA négatif de 3,5 millions de dollars pour la même période l'année précédente. Fait intéressant, si nous comparons les trois derniers trimestres de l'exercice 2022 à la même période de l'exercice 2020, nous avons atteint un niveau de revenus similaire, mais un BAIIA ajusté plus élevé de 1,0 million de dollars. Cela démontre que les mesures prises par la direction ont porté leurs fruits.

Alors que certaines des réalisations décrites ci-dessous ont contribué à la performance financière de l'exercice 2022, une part importante aura un impact positif sur l'exercice 2023. Voici quelques réalisations clés du dernier exercice :

- Ajout de plus de 40 écrans de cinéma équipés de sièges haptiques
- Vente de plus de 3,2 millions de billets par les exploitants de cinéma, malgré la fermeture de plusieurs cinémas en raison de la pandémie ;
- Partenariats avec EA/CodeMaster pour le jeu vidéo F1 2021, BMW pour le développement d'une plate-forme haptique avec repérage de mouvement personnalisé et eNASCAR pour le maintien du leadership de D-BOX sur les marchés du sport automobile et des courses sur simulateur comme la meilleure solution haptique ;
- Lancement au CES 2022 avec Razer, la marque style de vie reconnue comme chef de file mondial pour les joueurs, d'un siège de jeu concept doté de la technologie haptique haute-fidélité de D-BOX. Cooler Master pour le dévoilement d'un fauteuil de jeu doté la technologie haptique haute-fidélité de D-BOX lors de son sommet estival 2021 ;
- Partenariat avec LADB et développement d'outils internes pour la stratégie d'évolutivité du contenu haptique de D-BOX;

- Renforcement de l'équipe des ventes avec l'ajout de Mme Karen Mendoza et M. Tripp Wood en tant que dirigeants exécutifs des ventes ; et
- Positionnement stratégique du leadership de D-BOX au sein de l'influent *Haptic Industry Forum*;

L'un des principaux atouts de D-BOX est son personnel. L'équipe a fait preuve de résilience, d'innovation, d'engagement a été dévouée au succès de l'organisation et je ne saurais trop les remercier pour leur contribution. D-BOX continuera de promouvoir et d'investir dans un équilibre travail-famille ainsi que de créer un environnement de culture de travail inspirant pour ses employés.

Alors que certaines incertitudes demeurent présentes, certaines se sont atténuées. Une chose est sûre, D-BOX s'engage à travailler fort et à livrer des résultats. Nous sommes optimistes quant aux opportunités sur le marché de la technologie haptique puisque D-BOX est établi et est un pionnier dans cette industrie depuis plus de 20 ans! Notre plateforme technologique, notre vaste écosystème de partenaires et notre base d'installation à l'échelle mondiale sont extrêmement précieux. Mon travail est de m'assurer que vous le voyez, que vous en entendiez parler et que vous le ressentiez.

Sincères remerciements,

Signé :

Sébastien Mailhot
Président et chef de la direction